

MARIA TERESA MIYAR Y ROSA MARIA LOBAINA son investigadoras del Centro de Investigaciones sobre Estados Unidos (CISEU)

## **La inmigración cubana y el desarrollo socioeconómico del Condado de Dade**

### **La influencia de la comunidad cubana en el Condado de Dade se explica por las condiciones históricas y sociopolíticas que propiciaron su actual desarrollo económico.**

#### **INTRODUCCION**

Existe un buen número de estudios sobre la presencia de la población de origen cubano en el sur del estado de la Florida. La tesis que más frecuentemente se sostiene expresa el rápido éxito político y socioeconómico alcanzado por la comunidad cubana, en contraste con otras de origen "latino" con las que aquella coexiste.

En estas notas examinaremos la influencia de los cubanoamericanos asentados en el Condado de Dade, por ser allí donde se concentra el mayor número de ellos y donde es más relevante su participación en la vida económica, política y social del estado y del país. Examinaremos el contexto histórico y sociodemográfico de la Florida y la irrupción masiva de cubanos, así como sus características actuales, a fin de comprender el lugar que ha ocupado y ocupa el Condado dentro del referido estado. Semejante análisis permite relevar los cambios acontecidos, en tanto condicionantes históricas, económicas, sociopolíticas y culturales que propiciaron el asentamiento y desarrollo de la comunidad cubana en la ciudad de Miami y sus cercanías.

Significativamente, los cubanos que abandonaron Cuba después del triunfo de la Revolución no emigraron a Europa ni mostraron especial predilección por otras ciudades norteamericanas. Fueron a Miami. La causa de esta preferencia fue sin dudas la existencia de vínculos tradicionalmente fuertes entre La Habana y Miami, a lo que se unió la política de las diferentes administraciones norteamericanas, dirigida a mantenerlos en el lugar en provecho de sus planes agresivos contra la Revolución.

En los relevantes cambios que han ocurrido en Miami durante los últimos treinta años, los cubanoamericanos han desempeñado un papel de no despreciable importancia. Tales cambios no pueden ser explicados como resultado exclusivo de su presencia en el área, pero si resulta de interés examinar su participación.

Así, se toma una muestra de las que se considera son las 84 empresas o negocios cubanoamericanos de mayores ganancias, principalmente aquellas que se encuentran ubicadas en el Condado de Dade.

Se comprenderá que ante las compañías, corporaciones o bancos norteamericanos, estas tienen poco peso, pero no dejan de ser importantes, sobre todo aquellas que se dedican al comercio con América Latina, ya como intermediarios —cuestión que ha convertido a Miami en uno de los principales centros del país en esta esfera— o como casas matrices.

Hay algo fuera de toda duda: el tema tiene sus pro y sus contra. Por ello se hace un análisis que no agota toda la complejidad que se requiere, pues forma parte de un estudio que comprende un trabajo de mayor magnitud. Y —como se observa— sólo se aborda aquel sector de la comunidad cubana con determinada posición, no así la inmensa mayoría, afectada por la crisis económica y que no ha tenido iguales oportunidades.

#### **LA INMIGRACIÓN CUBANA Y EL DESARROLLO SOCIOECONÓMICO DEL CONDADO DE DADE**

La Florida se incorporó a la Unión como el estado número 29 el 3 de marzo de 1845. Tiene una extensión de 58 664 km<sup>2</sup>. Su capital es Tallahassee. Está dividida en 67 condados. La población actual es de 10 680 habitantes. Según el Censo de 1980, de ellos el 83% son blancos, el 13,7%, y el 8,8% de origen hispano; el resto lo integran indios, asiáticos y de otras etnias.

El estado ha crecido con una migración neta entre 1910 y 1981 de 3 281 954 personas, alcanzando su cifra. Más alta en 1979 con 500 000 nuevos residentes.<sup>1</sup>

El 9% de la población es urbana y la densidad es de 197 personas por km<sup>2</sup>.

---

<sup>1</sup> Cfr. The World Almanac. Newspaper Enterprise Association Inc., New York, 1985, p. 635; asimismo, Sandra Dibble, "Pereira reta al censo a revisar cifras de Miami", en El Miami Herald, 31 de julio de 1985.

Su economía se basa fundamentalmente en la explotación del comercio, los servicios, la manufactura y el turismo; sus principales productos son equipos eléctricos y electrónicos, de transporte, alimentos, textiles, cítricos, vegetales, cereales, azúcar de caña, tabaco, además de minerales, madera y ganado.

En 1983, el ingreso per cápita de los floridanos era de 11 592 dólares y el desempleo se ajustaba al 8,6% de la población económicamente activa,<sup>2</sup> que ocupacionalmente se distribuye como se muestra en la tabla 1.

TABLA 1  
PERFIL LABORAL DE LA POBLACION DE LA FLORIDA

Agricultura	3,6%
Construcción	8,3%
Manufactura	12,6%
Comercio	39,3%
Servicios	30,3%
Minería	0,4%
Empleados del gobierno	5,5%

FUENTE: Deadline Data on World Affairs, 1985.

La mayor actividad se concentra en el comercio y los servicios. El estado, y principalmente la ciudad de Miami, desempeñan un papel importante en las actividades comerciales dirigidas hacia América Latina.

De acuerdo con la Florida Bankers Association, en el estado existen 437 bancos comerciales, de los cuales 276 son casas matrices y 161 bancos independientes. Los primeros poseen 2 123 oficinas y unos 548 millones de dólares en depósitos.

El principal banco es el Barnett Bank of Florida, situado en Jacksonville, con 31 bancos, 240 oficinas y 7,59 millones en depósitos. El segundo en importancia es el Southeast Banking Corporation con 8 bancos, 166 oficinas y 6,2 billones en depósitos.<sup>3</sup>

El gobernador estatal es el republicano Robert Martínez y la legislatura estadual está integrada por 160 legisladores: 40 senadores y 120 representantes. Tanto en la Cámara como en el Senado la mayoría es demócrata. En el Congreso Federal tiene 19 representantes y 2 senadores y posee 19 distritos electorales.

De estos 19 distritos electorales hay 7 en los que se destaca población de origen cubano, específicamente en las del sur del estado, es decir, el Área que comprende el Condado de Dade, que es donde radica más del 50% de la comunidad cubana asentada en los Estados Unidos.

#### EL CONDADO DE DADE

El Condado de Dade está situado al suroeste de la Florida. Antes de 1959 su población estaba conformada por un elevado número de "anglos" o blancos,<sup>4</sup> y en menor medida negros y latinos.

Estos últimos, en una proporción de 15 000 personas, procedían de diversos países de América Latina y España; unos 10 000 de ellos eran cubanos, de los cuales 3 000 eran residentes y el resto comprendía a inmigrantes ocasionales o exiliados políticos.<sup>5</sup>

---

<sup>2</sup> The World Almanac cit., pp. 635-36.

<sup>3</sup> Diario de las Américas, 11 de abril de 1984, p. 10. Cifras correspondientes a septiembre de 1983.

<sup>4</sup> Con estos términos se designa en los Estados Unidos a las naturales del país cuyo origen no se relaciona con las comunidades étnicas reconocidas.

La poblacibn se ha ido incrementando paulatinamente por factores demograficos, fundamentalmente debido a las diferentes oleadas migratorias de cubanos que se han sucedido durante estos veintinueve años, y ñlti-118JD.ente la de nicaragüenses y salvadoreños.

4.

5 Cfr. Luis J. Botifoll, "Cómo se creó la nueva imagen de Miami", en Ideal, lro. de noviembre de 1984.

## TABI.A 2

### POBI.ACION DEL CONDADO DE DADE

Año	Pob 1acilm total	Poblacibn latina* % de latinos	
1970	1 267 792	299 217	23.6
1975	1 487 800	488 500	32,8
1978	1 608 611	553 179	34,4
1980	1 750 900	805 811**	34,6

\* Estas cifras incluyen a toda la poblacion latina del area, pero en ella el por ciento mayor es de cubanos.

\*\* El dato se basa en la informacibn del Censo de ese año en el que no fueron registrados los 124 719 "ma-rielitos" que llegaron a territorio norteamericano entre los meses de abril y octubre. Dnlchos de los cuales se quedaron en el area.

FUENTE: Carlos J. Arboleya, The Cuban C01Jl'ilIW1ity, 1980, p. 3.

Si se toman como validos los datos suministrados por el Buro del Censo --citados por la misma fuente--, en el Condado existian unos 550 000 ññcleos familiares, y de ellos 200 000 eran "latinos". Sin embargo, antes de finalizar el año hablan entrado un total de 25 600 familias: 20 530 integradas por cubanos y 5 133 por haitianos.6

Aunque de estos iHtimos inmigrantes no todos permane-cieron en el Condado, 78 545 de los cubanos si esta-blecieron su residencia en la Florida Y. como es de suponer, un gran porcentaje se quedo en Miami.

6 Diaue E. Rochelean,

Geographic and Socioecono~ic As-

pects of the Resent Cuban and Haitian Higrations te South Florida, Center for Latin American studies, University oi Florida, 1982, tabla 4c, p.30.

Seglm datos mits recientes, el 39% de la poblacibn del Condado es "angla", el 43,1% "hispana" y el 17,1% negra. 7 La POblacibn total se acerca a los 2 millones de habitantes y 853 200 son de origen "latino", cate-garla que incluye fundamentalmente a cubanos, salvado-reños, nicaragüenses y puertorriqueños.8

El Area metropolitana de Miami, que comprende varias municipalidades y la Pequeña Habana, continda siendo el centro de preferencia de los latinos y de la comu-nidad cubana en particular.

En la siguiente tabla se muestra la distribucibn de la POblacibn de Miami con 1ma densidad poblacional de 8 671 personas por lotF. En Coral Gables, donde vive mayormente la burguesla miamense y donde todavla re-side un mayor nmnero de familias "angla", de una po-blacibn de 43 241 habitantes, el 35% es de origen "latino". 9

## TABLA 3

### \POBLACION DE MIAMI

Total

Islande-ses AsiA-Blancos I Negros I Indios I ticos 1 Otros

Origen hispano

346 8651 231 069187 IIO

329

1 861

26 5621194 087

FUENTE :

Tbe lforld AhmnB.c Newspaper Enterprise AssociB.tion Inc., New York, 1985, p. 253.

~7 Luis J. 80tifoll, "Titulo sobre vlctimas en Dade se presta a equ I vocos", en El lfia.i Herald, 14 de agosto de 1984.

8 Hispanic Link Neekly Report, vol. 3, no. 20, 20 de mayo de 1985.

9 Diario de las A.-ricas, 2 de marzo de 1985.

III

fe

ITI

De esa poblacibn, el 17% es mayor de 65 años y el 46,5% tiene menos de 35 años, es decir, es una pobla-cibn mayormente adulta. Su crecimiento en la ciudad ha sido paulatino, de un 3,6% en la misma proporci6n en que esta ha crecido en importancia, como se muestra en la tabla siguiente:

. TABLA 4

CRECIMIENTO DE LA POBLACION DE MIAMI

1900

1950

1960

1970

1980

1 681

249 276

291 688

334 859

346 865

FUENTE: "Miami Population", AIIIBDae Newspaper Enterprise Association, Ine., NefII York, 1985, p. 253. Refleja cifras de 1983.

Hialeah, otra importante ciudad al noroeste del Condado con una población de alrededor de 161 000 habitantes, constituye otro centro aglutinador de personas de origen cubano (86%). De una ciudad "anglo" en 1960 se ha convertido en una zona con tres cuartas partes de "hispanos" en 1980.

Según se ha visto, el Condado de Dade, con sus 27 municipalidades, ha experimentado un considerable crecimiento de población en los últimos treinta años. Parte de este crecimiento corresponde a la llegada y establecimiento de los inmigrantes cubanos, lo que ha ejercido un determinado impacto socioeconómico y político en la zona. Este impacto se ha atribuido exclusivamente a la presencia cubana, no sólo por la prensa norteamericana, sino también por economistas, historiadores y políticos. De ahí la necesidad de estudiar y aproximarse a las causas que de una forma u otra condicionaron el papel desempeñado por la comunidad cubana en esta Área.

Al fundarse Miami en 1896 algunos empresarios manejaron el criterio de que la ciudad llegaría a convertirse en el centro del comercio entre los Estados Unidos

y América Latina. Es posible que a esta misma conclusión llegaran los hombres de negocio o propietarios de industrias, que bien entrado el siglo XX comenzaron a arribar procedentes de los estados del norte. Sobre la base de este análisis, en la década del 40 algunos economistas se plantearon que para lograr tal propósito se debía conocer profundamente el idioma y las características de los países latinoamericanos.

Es de suponer que con este criterio se inició un estrecho vínculo entre algunos empresarios floridianos con La Habana, que incluía la inversión de capitales y el tráfico de drogas. La situación se mantuvo sin grandes alteraciones después del triunfo de la Revolución, con la diferencia de que La Habana dejó de participar y Miami se convirtió en el centro de operaciones.

Antes de 1959 las relaciones económicas de Cuba con los Estados Unidos eran de dependencia. A principios de siglo los norteamericanos controlaban el 80% de las exportaciones y el 70% de las importaciones, principalmente en la industria azucarera, renglón fundamental de la economía cubana. No obstante, las mayores importaciones de Cuba se realizaban con el vecino país en muchas esferas, desde maquinarias para la industria (azucarera y minera esencialmente) hasta toda una diversidad de bienes de consumo como efectos electrónicos, alimentos, entre otras.

La dependencia económica de Cuba respecto a los Estados Unidos creó dentro de diversos grupos sociales cubanos nexos culturales, económicos e ideológicos con el modo de vida norteamericano.

Según un informe de la Comisión Trustmiller, las inversiones de "ciudadanos cubanos" solamente en bienes raíces en la Florida meridional ascendían a más de 100

10 Se denominó Misión Trustlow a la que encabezó el banquero y presidente de la Bolsa de New York Francis Adams Trustlow y varios miembros del Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento. Viajaron

.U-

millones de dólares. El documento cita además las cifras de los depósitos bancarios de los cubanos en los Estados Unidos, que de 37 millones en 1939 ascendieron a 260 millones en 1950. De este modo, se comprende que el proceso de asentamiento económico de la comunidad cubana en Norteamérica tiene también antecedentes históricos, previos al primero de enero de 1959, independientemente del surgimiento de un nuevo grupo de empresarios de origen cubano, al margen de estos preestablecidos capitales.

Por otro lado, el proceso migratorio cubano tiene su precedente en el siglo pasado, cuando se asentaron comunidades de tabaqueros en Tampa y Cayo Rueso duran-

te las guerras de independencia. En el siglo XX estas migraciones continuaron, fundamentalmente por parte de aquellas personas que buscaban mejores oportunidades de empleo y salario, entre otras causas.

A continuacion aparece una tabla de la inmigracion cubana de 1945 a 1956, donde se observa que la tenden-cia fue creciente con el devenir de los años, sextu-plicándose las cifras en ese lapso de tiempo.

TABLA 5

#### INMIGRACION CUBANA EN WS ESTADOS UNIDOS

Año

1945 - 1956

\*

Emigracibn

(en junio 30)

1945

2 172

1946

2 091

a Cuba a petici6n del gobierno de Carlos Prfo para realizar estudios sobre la deteriorada y aaltrecba economla cubana. Esto dio origen a un plan de "recomendaciones econ'micas, poltticas y sociales".

1947 2 989

1948 3 122

1949 2 677

1950 2 170

1951 1 893

1952 2 536

1953 3 509

1954 5 527

1955 9294

1956 14 953

\* Nativos de Cuba admitidos en E.U. para resi-dencia permanente.

FUENTE: Oscar Pino Santos, El Íl1lperia1iS11lo norteamerico en la econOJJl'1a de Cuba,Ed. Ciencias Sociales, La Habana, 1973, p. 128.

Durante la d~cada del 60 los cubanos que llegaban a la Florida lo hacian pensando en un regreso inmediato.

No obstante, para sostener a los primeros "exiliados" el gobierno creb el Centro de Refugiados Cubanos, cuyos fondos se destinaron a otorgar les facilidades para desarrollar su vida en las nuevas condiciones. Esto incluyb becas, entrenamientos en el idioma, em-pleos, financiamiento o creditos para el estableci-miento de pequeños negocios, entre otros aspectos.

En esos diez años se produjo un proceso de asentamien-to y adaptacibn de los inmigrantes en el. Area récepto-ra. Es el periodo en que inician el establecimiento de pequeños negocios, que ya en la decada del 70 alcanzan un mayor auge, como se muestra en la tabla 6.

J.oJ.

TABLA 6

ESTABLECIMIENTO DE NEGOCIOS POR FECHA

DE FUNDACION

Años

Cantidad de eJnpresas

% que representa

1900-1949	4	4.8%
1950-1959	2	2,4%
1960-1969	22	26.2%
1970-1979	42	50,0%
A partir de 1980	14	16,7%
Total	84	100%

FUENTE: Hispanic Bu...iness, California, junio de 1985.

En la tabla se observa que la mayor cantidad de empre-  
sas se crearon entre los años 1960-1970, lo que repre-senta 64 empresas para un 76,2% del total. Este  
proceso constituye el resultado de un conjunto de condiciones que han incidido en la formación y  
acumu-lación del capital cubanoamericano al sur de la Flori-da. Si bien el presente estudio sólo refleja una  
muestra de 84 empresas, el an!lisis e hipótesis que aquí se explican resultan vAlidos para otros negocios no  
recogidos en el trabajo.

El aumento de las inversiones y del n6mero de negocios  
sobre la base del financiamiento brindado por SBJall Business Administration (SBA) y su agencia  
fundamental SIilall Business Invesf:Jllent. es uno de los elementos a  
destacar. SBA comenz6 con un programa de 256 millones de dólares para la inversHm en pequeños  
negocios en los Estados Unidos y tuvo un incremento de 341 mi-llones en 1962, para continuar creciendo a  
finales de  
esa década.

El desenvolvimiento de este sector coincidió con la administración republicana de Nixon, que aprobó un  
programa por cinco años de distribución de ingresos federales por \$30 236 400 000 a los gobiernos locales  
y estatales,u donde por supuesto estuvo incluido el estado de la Florida y sus condados. Es interesante  
resultar que el Presidente se reunió con un grupo de líderes "hispanos" para nacer valer este tipo de ayuda  
que propicia el desarrollo de los pequeños negocios.

Obviamente los cubanoamericanos recibieron una ayuda significativa, unido al iDter~s del Partido  
Republica-no de ganarse ese electorado, lo que se ha profundiza-do en los ñltimos años con el ascenso al  
POder de la administracibn Reagan.

Por otro lado, la experiencia acumulada en Cuba, su-mada a la calificación profesional y al adiestramiento  
en sus propios negocios, son elementos que tambiim  
contribuyeron al desarrollo de un sector de la cOIIIUIlidad. Según estudios de algunos sociólogos

(Portes),  
los cubanoamericanos han mostrado UD espiri tu empren-dedor, insertlmdose poco a poco en  
diferentes niveles  
de la economía estadual, que ocupa una posición favo-rable para la explotación del turismo y del comercio  
exterior. Otro de los aspectos que han propiciado el  
desarrollo de un grupo de espresarios cubanoaraericanos es el establecimiento de un tipo de actividad  
econb-mica que ha per1litido la independecia de unos contra-tistas con otros en lo que al negocio de  
bienes raiees se refiere y que actualmente continúa aportando gran-des dividendos como se muestra en la  
tabla siguiente:

TABLA 7

NEGOCIOS DE BIENES RAICRS EN EL SUR DE LA .FLORIDA

Años

Ventas

Importe

1986

2 502

\$1 077 967 500

~

.

11 Conlress and the wasbington, p. 18.

/lation,

vo l.

3,

1969-72,

1985 . 1 868 866 122 500

1984 1 739 513 953 300

1983 1 661 439 986 900

1982 817 268 441 000

FUENTE: Diario de las Americas, Miami, 26 de junio de 1987, p. ID-A.

Los cambios en la economia norteamericana que se vie-nen manifestando desde principios de la decada del 80 han posibilitado a determinados sectores de la comuni-dad cubana establecer nuevos negocios y consolidar otros, con la ampliacion del mercado. La elevacion de las tasas de interes ha traído un nfJmero de capitales procedentes de America Latina, lo que ha estimulado el desarrollo de la actividad comercial y financiera del estado, fundamentalmente de la ciudad de Miami.

En otras direcciones se han impulsado programas de computacion, electronica y finanzas, renglones que requieren de alta calificacion tecnica y en los que los cubanomnericanos han comenzado a ocupar .posiciones.

Es de destacar que los estados de California, Texas y la Florida estAD convirtiendose en importantes centros de la economia norteamericana, donde existe poca regu-lacion estatal y han desarrollado las industrias elec-trbnica y aeronafLtica.

En los dltimos treinta años, la ciudad de Miami ha pasado a ser, de un centro de veraneo para turistas fundamentalmente nacionales, un importante centro

financiero y comercial con América Latina. Miami genera el 50% del cl/Jmercio exterior del estado (que es el 90%). El valor de las exportaciones amllento de unos 2 400 millones de dblaes en 1975 a 7 900 millones en 1981, lo que se ha visto reducido en la actualidad a 6 100 Eillones debido a la crisis finan-ciera latinoamericana. No obstante, se ha increjjenta-



do la actividad de importación, además del continuo flujo de capitales latinoamericanos hacia bancos del exterior, por la inestabilidad económica, política y social latente en América Latina.<sup>12</sup>

En este contexto, la comunidad cubana desempeña un papel de relativa importancia, sobre todo como intermediaria en determinados negocios. En esta dirección, el sociólogo de origen cubano Alejandro Portes estima que "el 26% de los principales administradores dentro de las firmas que hacen negocios internacionales son hispanos".<sup>13</sup>

En este mismo sentido, los latinos dirigen treinta bancos comerciales ubicados en Miami, 14 de los cuales resalta el Republic National Bank, presidido por cubanoamericano Luis Botifoll, que es el mayor banco hispano del país. Sin embargo, en la Florida este negocio está dominado por bancos norteamericanos como el Barnett Bank y el Southeast Bank, cuyo primer vicepresidente es Antonio Villamil, de origen cubano.

Del análisis de 500 empresas hispanas en los Estados Unidos resulta que 84 de las cubanoamericanas radican en la Florida, lo que representa el 16,8% del total; y el 65,5% se encuentran ubicadas en la ciudad de Miami, seguidas por las que están instaladas en otras municipalidades del Condado de Dade y el resto del estado, como se ve en la tabla que sigue:

TABLA 8

#### EMPRESAS CUBANOAMERICANAS POR UBICACION

Lugar

Cantidad de empresas

% que representa

En Miami

55

65,5%

<sup>12</sup> El Miami Herald, 26 de marzo de 1986. <sup>13</sup> Ibid.

<sup>14</sup> Ibid.

En Coral Gables	6	7,
En Hialeah	7	8,
En Tampa	4	4,
Otras	12	14,
Total	84	100%

FUENTE: Hispanic Business, California, junio de 1985.

Sin embargo, la representatividad de las empresas situadas en Miami contrasta con las de Coral Gables. Allí la presencia de compañías norteamericanas y transnacionales es muy superior a las pocas compañías cubanoamericanas establecidas en esa zona. Estas se dedican en su mayoría a servicios bancarios y financieros, construcción y comercio.

TABLA 9

#### EMPRESAS

CUBANOAMERICANAS POR NUMERO DE QUE EMPLEAN

TRABAJADORES

Cantidad de ~ que representan

Con mAs de 1000 trabajadores

33,~

Con 100 Y menos de 1000

24

28,~

De 99 hasta 50

10

11,~

Con menos de 50

47

55,~

Total

84

10~

FUENTE: Ibide111.

La tabla muestra que un mayor número de compañías emplea menos de 50 trabajadores, mientras las que

trabajan con 1 000, y más de 100, generalmente tienen valores superiores en ventas, lo que no significa que empresas que empleen un menor número de trabajadores no tengan altas ganancias. Esto va a estar relacionado con el tipo de actividad económica que desempeñen.

TABLA 10

EMPRESAS CUBANOAMERICANAS POR LAS VENTAS REALIZADAS EN 1984

Ventas (en millones)

Cantidad de empresas

% que representan

Por debajo de 10 50

Entre 10 - 25 15

Entre 25(n+1)-50 8

Entre 50(n+1)-100 6

de 100 millones5

Total 84

FUENTE: Ibide111/.

59,5%

17,8%

9,5%

7,1%

5,9%

Como puede observarse, es mayor el número de empresas con ganancias por debajo de los 10 millones. Entre las de más de 100 millones en ventas, la Bacardol Imports Inc., fundada en 1944, ocupa el primer lugar entre las 500 con una ganancia de 450 millones.<sup>15</sup>

También se destaca la Suave Shoes Inc., compañía que fabrica zapatos deportivos y tiene sus mayores ventas fuera del estado de la Florida. Se fundó en 1960 y emplea a 1 100 personas.

15 Hispanic Business. Santa Bárbara. California, junio de 1985, p. 29.

-----  
La misma fuente relaciona las diez compañías "hispanas" de mayores ventas, más empleados y mayores ventas por empleados; de su lectura resulta que en el primer caso empresas cubanas ocupan los lugares primero, cuarto, noveno y décimo. En el segundo caso, ocupan los lugares tercero, séptimo y octavo; y por último es tan ajustada...; en tercero y cuarto puestos. 16

Es de destacar que dentro de la lista de 500 empresas citadas por el Hispanic Business, ocupan lugares relevantes las compañías cubanoamericanas, que en tres décadas se han puesto al nivel, o han superado en algunos casos, las posiciones alcanzadas por los otros grupos de origen "latino"- entiéndase puertorriqueños y mexicanos.

Como se ha visto, el impacto de la inmigración cubana en el Condado de Dade ha sido un proceso con raíces histórico-concretas; y de esta forma continuará en la medida en que la sociedad norteamericana le reserve un espacio económico y político. La integración de este grupo, después de veintiocho años, es una realidad.

#### EMPRESAS CUBANAS LOCALIZADAS EN LA FLORIDA

RANGO DE 1984-83	COMPañía Y LOCALIZACION 1984	DIRECTOR	EJECUTIVO	TIPO DE NEGOCIO	NO.E.	ANO
			FUNDA-CION	VENTAS		
1	. Bacardi Imports, Inc. Miami, FL	Luis I. Echarte	Import-Dist. Bacardi Rum-Wine	224 1974	\$ 450,00	
4	. Recarey Enterprises, Inc., Miami, FL	Miguel Recarey	Medical Services-Hospitals.	1 782 1979	\$ 226,48	
9	. Sedano's Supermarkets, Miami, FL	Manuel A. Horran	Supermarkets	870 1982	\$ 122,00	
10	. Northwestern Heat Inc. Miami, FL	Elpidio Nooez	Chain ImpjExp.Seafood-	135 1961	\$ 120,51	
11	. Gus Machado Enterprises Hialeah, FL	Gus Machado	MeatjChease Dealershipsj Leaving.	294 1982	\$ 120,50	
14	. Suave Shoes, Inc., Miami FL	David Egozi	Shoe Mtg.	1 100 1960	\$ 96,40	
15	. Republic Banking Corp. 88,58 Miami, FL-.	Luis J. Botifoll	Banking Services	557 1965	\$	
22	19 Kaufman & Roberts, Inc., Miami, FL	Jos L. Saunet	Retail Appliances Electronics	300 1975	\$ 61,00	

23	. Capital Baneorp., 60,00 Miami, FL	Abel Holtz	Banking Serviees	367 1974	\$	
28	16 Editorial America, S.A. Carlos Glez. Pub lishing Virginia Gardens, FL			350 1962	\$	55,70
30	14 Gator Industries, Ine., Guillermo Miranda Hialeah, FL. Jr.		Shoe MfgjExport. 1	200 1967	\$	51,00

RANGO COMPA!UA y LOCALIZACION DIRECTOR EJECUTIVO TIPO DE NEGOCIO NO.E. ANo  
DE  
1984-83 FUNDA-  
CION

23 Agro Toch Interna-  
tional Miami, FL,  
28 American Interna-  
tional Container  
Mi ami , FL  
42 Ford Midray Hall  
Inc. Miami, FL  
. Del Cristo Companies  
Inc. Coral Gables, FL  
. Banaa Services, Inc.  
Coral Gables, FL  
25 Panamerican Land Deve- Alberto Vandia  
lopment Corp, Miami, FL  
45 Avanti Press, Inc., Joseph R. Arrcila  
Miami FL  
. Overseas Group, Inc.  
Coral Gables, FL  
. Miami Saving Corp.  
Miami FLA  
81 Daytona Lincoln  
Mercury Daytona Beach,  
FL  
57 Church and Tower of  
Florida, Inc.,  
Miami. FL

33 38

40 42

51 52

55 62

76 91

96

Francisco Jos~ Hernimdez Remedios Diaz Oliver

Manuel Villamaman RmU del Cristo

Carlos Pérez

Augusto Menimdez, Paul Cejas

Mario A. Delgado

Jorge Mas Canosa Engineering

Livestock/ Poultry Ghso/Plastic/ Metal

Automobils

Dealer Financing Foreing Ex, change Import/Dist. Food-Produce Real State Development. Commercial printer General Develo-per Controtion Saving and Lean Automobile Dea-ler ship

Telecom

400 1972 115 1977

124 1979 20 1982

16 1982 370 1959

295 1966 40 1978

85 1974 48 1975

540 1968

1984 VENTAS

\$ 45,00 \$ 42,70

\$ 41,13 \$ 40,00 \$ 34, 90

\$ 34,00 \$ 30,50 \$ 24,00 \$ 18,50 \$ 14,50

\$ 13,50

RANGO COMPANIA Y LOCALIZACION DIRECTOR EJECUTIVO TIPO DE NEGOCIO NO.E. ANO DE 1984

1984-83 FUNDA- VENTAS  
CION

ff7 80 Ganeede Lumber Company Mart in p.kez  
Ine. Miami, FL  
. Henry Seafood, Ine.  
Medley, FL

109 . Risk Underwriters, Ine. JesUs SuArez  
Miami, FL

115 96 Joaquin General Distri- Joaquin Casajuana Candy/Cigarette 35  
bution Company. Ine. Dist.  
Miami FL

118 111 Vicente Puig of Florida Martha Puig Solaya Food/Wine Import 20  
Hialeah Gardens, FL Whisl.

122 100 Spillis Candela and Hilario F. Candela Arehiteets/Engi- 160  
Partmers, Inc., Coral neers/Planers  
Gables, FL

124 90 RL Dorado Furniture  
Corp., Miami, FL  
. Torrinvest, Inc, Miami Alejandro Robles  
FL

130 106 Siboney International  
Corp West Palm Beaeh.  
FLA

. Miramar Eleetrie Suphy H.M.Rivero

Co.Miami, FL  
139 157 Stair Carge Serviee  
Inc. Miami, FL

104

Bui Iding Mate-rials.  
Seafood Produets

Henry Torres

Insuranee

129

Rotail Home Furnishing. Community Deve-lopers. Enrique J.Temeu Jr Fertilizar NFG/  
Construe.TRKG

Luis E. Cape

134

Electrical Whelesale Intl.Freight Forwarding

Cesareo Llano

88 150

120

87 15

1972 1978

26

1973 1966

lff73 1979

1967 1979

1964

25

1974 1977

\$ 13,48 \$ 13,00 \$ 12,00 \$ 11,00

\$ 10,50 \$ 10,30

\$ 10,20 \$ 10,00 \$ 10,00

\$ 10,00 \$ 9,59

RANGO COMPARIA Y LOCALIZACION DIRECTOR EJECUTIVO TIPO DE NEGOCIO NO.E. ANo  
DE  
1984-83 FUNDA-  
CION

# 1984 VENTAS

146	33 Garren International Ine. Medley, FL	Julio Diaz Argiellles Sales	Food Produets/ 16	1967	\$ 9,		
165	. Romant Constrution Ine., Miami., FL	Ovidio R. Rguez. torso	General Centrac-	45	1978	\$ 8,	
172	128 Vassalle Ine. Lake Wales, FL.	Efrain Vassalle Fittings	PVC. Pipe 83	1975	\$ 7,50		
176	173 Goving's Ine., Tampa, FL	Ronald A. Goving	Offiee Produets 125	1938	\$ 7,12		
177	137 Manolo Gareia Electris Meter Ine., Miami, FL	Manny Gareia Sales/Repairs Electric Motors	90	1972	\$ 7,08		
178	. Lerraine Travel Bureau Miami, FL	Jaek R. Guiteras Management	Travel Serviee/ 21	1960	\$ 7,00		
185	183 Disz, Sockinger and Assoeiate Ine., Tampa FL	H.Joseph Diaz neers	Consulting Engi- 140	1964	\$ 6,59		
189	. LaVillarena Meat anti Park, Miami, FL	Osvaldo Castillo Produets	Mfg.Meat/Pork 35	1970	\$ 6,50		
190	172 Amerinsurance, Miami, FL	Leslie P. Pantin Insuranee Agency	26	1962	\$ 6,50		
213	186 VIP Enterprises	IvAn Morales Jr. Coatings Sealants	Waterproof 42	1946	\$ 5,50		
217	. Phar Med Sales Interna- tional, Miami, FL	Carlos M. Céspedes Medieal Supplies	Phannaeut ieals 12	1981	\$ 5,38		
222	. Caserita Enterprises Ine., Miami., FL	Felipe Fernimdez Tamales	Croquettes 40	1969	\$ 5,14		

## RANGO 'COMPANIA Y LOCALIZACION DIRECTOR EJECUTIVO TIPO DE NEGOCIO NO.E. ARo DE 1984

1984-83 FUNDA- VENTAS  
ClaN

228	208 Miami Free Zane, Inc. Miami, FL	Gennm. Leiva sers.	Banded Warehou 72	1979	\$ 5,00		
230	132 Mestre Equipment Co. Miami, FL	Francisco G. Mestre tion	Heavy Construc- 25	1923	\$ 5,00		
235	. Tropical Federal Savings & Lean, Hia1eah Cuevas	Mario de las	Saving & Lean 96	1981	\$ 4,81		
245	236 Contruction Export Rubn Corp. Miami, FL	Mendoza	Export Service 18	1983	\$ 4,47		
248	. A' Leen Business Machines Inc., Miami, FL	Abilio Lebn Solts;Service Office Equipment	46	1974	\$ 4,30		
251	175 Wolf'berg;A1varez Associates, Miami, FL	Julio A. Al varez Interior Design	Arch/Engineer/ 110	1976	\$ 4,20		
253	. CMT Companies Miami, FL	Rafael R. Huguet Svos/Cold Storage	Shaipping/Cort 16	1981	\$ 4,20		
254	224 Zubi. Advertising Service Inc., Miami, FL	Tery A. Zubina- Avertising Agency rreta	9	1972	\$ 4,20		
263	. Jair Distributing Corp. ,Miami, FL	Roberto J. Lung tronic. Products	Solse/Dist E1ec- 15	1978	\$ 4,00		
270	248 Bi/State Packaging Inc., Millm, FL	RObert Ontiveros Machy-Matls.	Whis1e Packing 13	1974	\$ 3,95		
277	262 Solares Florida Corp Miami, FL	Alberto E. Solares Industrial/Petro- leum Equipment	14	1975	\$ 3,68		

RANGO COMPANIA y LOCALIZACION DIRECTOR EJECUTIVO TIPO DE NEGOCIO NO. E. AÑO DE  
1984  
1984-83 FUNDA- VENTAS  
CION

307 249 Trade-Lithe Inc.,  
Miami, FL  
317 316 A. and c. Stationer  
Inc., Miami, FL  
. Tampa Brase AluminuJD  
Corp., FL  
. Tamp. Toms Inc.,  
Tampa FL  
328 307 The Five Diaz Bros.  
Ent. Corp. Miami, FL  
350 271 Bristel Investment  
Group Inc., Coral  
Gable, FL  
. Camex International  
Inc., Miami, FL  
369 . Pileto Cigars Inc.  
Miami, FL  
397 228 Sunshine Gerdage Corp.  
Miami, FL  
398 . North and South  
American Fish. Co. Midley, FL  
411 317 Balade Hatianal Tire  
Inc., Miami t FL  
. WRHC, Radio Starion.  
Miami~ FL  
. Editorial Cernuda Inc.  
Miami. FL

318 322

354

425 426

Jer6nimo Alvarez

Ram6n AgÜero Sam S. I. ate Jr.

Roberto Diaz Sr. Adolfo Diaz

Lebn M. de Le6n

Printing Retail/Commerce

Sand Casting/ Mach Shop Snack Foods

Wholesale Products Investments Bankers

Phil1ip R. Lecours WhlsfMedical 7  
Hospital Equip.

J. Orlando Padr6n M.F.G./Sel1-Hand 250

Made-Cigars

Wil1iam M. Rope/Twinemfg

Carranza

George Vlahakis



Manuel Balade

Salvador Lew

Rambn Cernuda

Sea Food Export Procesors

RetailjWhls Tires 20

Radio Station

Publ/Dist English 55 Courses

46 27

1973 1971

55 31

1937 1972

6 30

1978 1982

1984 1964

35 33

1965 1983

50

1962 1973

1977

\$ 3,00 \$ 2,52 \$ 2,90

\$ 2,87 \$ 2,78 \$ 2,50

\$ 2,50 \$ 2,30 \$ 2,00 \$ 2,00

\$ 1,90

\$ 1,74 \$ 1,73

RANGO DE	C(III)PARIA y LOCALIZACION	DIRECTOR EJECUTIVO	TIPO DE NEGOCIO	NO.E. ARO
1984-83	1984	FUNDA-CION	VENTAS	
432	. Power Maehinery Service Ine., Miami, FL	Gustavo Estvez Parts. Sales	Heavy Equipment	81982 \$ 1,70
446	. Language Bank Intern.	.Iohn Berenguer	.lr. Language Sehoo1	152 1974 \$ 1,55
458 378	.laeksovil1e, FL	Service		
458 378	Badia Spiees Ine., Miami, FL	.los Badia Spiees Retall/ Who1e Sales	10 1978	\$ 1,50
468	. Pronto Post Ine.	.J. Miehae1 VAzquez	Direet Mail	22 1981 \$ 1,40

473	Hialeah, Inc., FL	Service						
	. South Florida Health Alliance, Miami, FL	Alfredo Betet	Hospital Services Industry	5 1983	\$	1,33		
483	. The Cleaning Company, Inc., Jacksonville, FL	Eduardo F. Berenguer	Janitorial Services	36 1970	\$	1,25		
490	. Rose Industries, Hialeah Gardens, FL	Rafael V. Ross	Mfg Fan Coils	22 1982	\$	1,20		
494	. National Water Purifier Inc., Hialeah, FL	Judith Garela de Prado	Water Purifier/Filters/Trtldt Equip		\$	1,20		
496	. Ocampo and Associates	Rafael J. Ocampo, Jr.	Architectural	12 1975	\$	1,20		
43	Hollywood, FL	/Planning/Engr.						
	29 Popular Bankshares Corporation, Miami, FL	Los Carrión, Jr.	Banking Services	350 1969	\$	39,25		
67	. Peter's Seafood Inc., Medley, FL	Peter Torres	Seafood Products	14 1970	\$	22,00		
265 257	Ajax International Corp., Miami, FL	Lino de la Era	Export Auto Parts	10 1976	\$	4,00		

#### RANGO COMPANIA Y LOCALIZACION DIRECTOR EJECUTIVO TIPO DE NEGOCIO 1984-83

297	. Joand Engineering Inc., Miami, FL	Julio C. Joand	General Mechanical Contractors					
309	. Mirta de Perales, Inc., Coral Gables, FL	Mirta Raya Perales	Hair Beauty Products Service					
353	. Iberia Tiles Corp., Miami, FL	Rosa SuragDes	Ceramic Tiles					

NO. E. ARO DE	1984
FUNDA- VENTAS	
CION	
35 1973	\$ 3,20
30 1963	\$ 3,00
15 1979	\$ 2,50

FUENTE: "The 500 Largest hispanic-Owned Companies in Sales", Hispanic Bussines, California, junio de 1984.